

# **Bilancio di esercizio**

## **31 dicembre 2021**

## Indice

### Relazione sulla Gestione

- Organi sociali	pag.	2
- Principali indicatori	pag.	3
- Andamento della gestione	pag.	4
- Il Sistema di Controllo Interno e la Compliance	pag.	10
- Analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria	pag.	14
o <i>La situazione economica</i>	pag.	14
o <i>La situazione patrimoniale</i>	pag.	15
- Risorse umane	pag.	16
- Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione	pag.	17
- Destinazione del risultato di esercizio	pag.	18

### Prospetti Contabili e relativi commenti

- Stato Patrimoniale	pag.	18
- Conto Economico	pag.	21
- Nota Integrativa	pag.	24

# Relazione sulla Gestione

Consiglio di Amministrazione  
(Atto Costitutivo del 29 luglio 2020: triennio 2020-2022)

Presidente

*Dott. Giorgio Barbacovi*

Amministratore Delegato

*Ing. Enrico Colaiacovo* (Consiglio di Amministrazione del 7 settembre 2020)

Consiglieri

*Dott.ssa Giorgia Prete*

Collegio Sindacale

(Atto Costitutivo del 29 luglio 2020: triennio 2020-2022)

Presidente

*Dott. Luciano Maistri*

Sindaci Effettivi

*Dott.ssa Saveria Moncher*

*Dott.ssa Angela Florio*

Sindaci Supplenti

*Dott.ssa Maria Teresa Bianchi*

*Dott. Mauro Caldini*

**Principali indicatori**

<b>Economici</b>	
<i>(valori in euro)</i>	<b>2021</b>
EBITDA	8.618
EBIT	5.652
Risultato di esercizio	557
<b>Patrimoniali e finanziari</b>	
Patrimonio netto	11.317
Posizione finanziaria netta	243.676
<b>Altre informazioni</b>	
Numero dipendenti fine esercizio	1

Signori Soci,

il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre che sottoponiamo alla Vostra approvazione, rileva un utile di euro 557.

Il risultato della gestione operativa è positivo, mentre il risultato finale è stato determinato imputando ammortamenti per euro 2.966 ed imposte per euro 5.118.

L'analisi della situazione della Società, del suo andamento e del suo risultato di gestione è analizzata nei paragrafi che seguono, con particolare riferimento all'andamento della gestione economica, all'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

### **Andamento della gestione**

Futuro & Conoscenza S.r.l. (di seguito anche F&C) nasce dall'iniziativa congiunta dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. (di seguito anche Poligrafico) e della Fondazione Bruno Kessler (di seguito anche FBK) finalizzata alla costituzione di una società esclusivamente dedicata alla ricerca, secondo il modello organizzativo dell'*in-house providing*, orientata a creare un centro di competenza stabile specializzato nell'ambito delle tecnologie di sicurezza (materiali e digitali) per l'identificazione e l'anticontraffazione.

La Società, il cui capitale sociale (€ 10.000) è detenuto dai soci Poligrafico (80%) e Fondazione Bruno Kessler - FBK (20%), è stata costituita il 29 luglio 2020 e ha quale oggetto sociale esclusivo l'attività di ricerca nei seguenti settori:

- a) Tecnologie dei materiali per lo sviluppo di substrati cartacei e plastici con caratteristiche innovative;
- b) Tecnologie dei materiali per lo sviluppo di elementi di anticontraffazione relativi a tutti i livelli di sicurezza (*overt, covert e forensic*);
- c) Sviluppo di materiali e tecniche produttive di stampa di sicurezza per la realizzazione di elementi di sicurezza digitali innovativi;
- d) Sviluppo di soluzioni software e servizi digitali per la sicurezza, l'anticontraffazione e l'identificazione.

I Soci hanno concordato di gestire F&C secondo il modello del controllo analogo congiunto di cui all'art. 5 del Codice Appalti.

Al fine di rendere il controllo analogo congiunto effettivo sia da un punto di vista strutturale che funzionale, l'8 settembre 2020 sono stati sottoscritti i patti parasociali tra i soci Poligrafico e FBK.

F&C opera quindi nel rispetto:

- della normativa in materia di *in-house providing*, dettata in particolare dagli artt. 5 e 192 del D.Lgs. n. 50/2016 (“Codice Appalti”) e dagli articoli 4 e 16 del D.Lgs. n. 175/2016 (“Decreto Madia”);
- delle prescrizioni del Decreto Madia (art.4 comma 8), in materia di società partecipate, che prevede la possibilità per le amministrazioni pubbliche di costituire società con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca;
- dei criteri di economicità di gestione, flessibilità operativa e snellezza dei processi di funzionamento.

Si è così concretizzato il progetto di realizzare, tramite Futuro & Conoscenza, uno strumento idoneo a soddisfare le esigenze di entrambi i soci combinando, da un lato, l’interesse del Poligrafico a sviluppare - operando a condizioni più favorevoli rispetto a quelle di mercato - *software* e servizi digitali per l’anticontraffazione e l’identificazione e soluzioni proprietarie per la produzione di elementi di sicurezza specifici per i propri prodotti e, dall’altro, l’interesse di FBK ad incrementare la specializzazione della ricerca sui temi dell’identificazione e anticontraffazione, favorendo la nascita di ulteriori prospettive per l’attività di ricerca della Fondazione nonché a trasformare i risultati della ricerca in strumenti per migliorare i modi di funzionamento dell’economia e della società a vantaggio di cittadini, associazioni, imprese e istituzioni.

L’attività condotta dalla società Futuro & Conoscenza è organizzata secondo un modello operativo volto a perseguire la maggiore flessibilità ed economicità di gestione dei progetti di ricerca.

In coerenza con il modello del controllo analogo congiunto, le linee guida delle attività di ricerca sono concordate dai soci, mentre il coordinamento delle stesse è assicurato da un Comitato Tecnico Scientifico, composto da quattro membri (due nominati dal Poligrafico e due dalla Fondazione Bruno Kessler ad ottobre 2020), con funzioni propositive e consultive sui programmi di ricerca della società e su tutti gli aspetti tecnico-scientifici connessi alle proprie finalità.

L’affidamento diretto delle attività di ricerca avviene sulla base di una Convenzione Quadro tra Poligrafico e Futuro & Conoscenza che è stata sottoscritta nel mese di dicembre 2020, previa iscrizione di Futuro & Conoscenza nell’elenco ANAC delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *in house*.

La Convenzione descrive gli ambiti delle attività di ricerca che il Poligrafico intende attivare e le principali condizioni di svolgimento delle stesse. Per l’avvio dei progetti di

ricerca è prevista la stipula di singoli accordi operativi con l'indicazione delle specifiche modalità di realizzazione delle attività stesse.

Al fine di garantire una maggiore sinergia tra controllanti e controllata, i servizi e le attività di supporto e gestionali della Società sono gestite tramite un Contratto di *Service* con i Soci con decorrenza dall'avvio dell'attività operativa, dicembre 2020, e termine al 31 dicembre 2021.

Nello specifico, il Poligrafico svolge in *service* le attività di carattere legale e societario, e fornisce l'assistenza in ambito internal audit e *compliance*, mentre FBK si occupa della gestione delle risorse umane, dei servizi IT e cura di tutti gli aspetti legati alla sicurezza del luogo di lavoro e in materia ambientale.

La gestione amministrativa e la gestione e il coordinamento delle attività di approvvigionamento, invece, sono ripartite tra entrambi i Soci.

Il contratto di *service* prevede anche la messa a disposizione, da parte di FBK, di locali per lo svolgimento delle attività di ricerca.

Nel 2021 si è registrato uno scostamento delle tempistiche rispetto a quanto pianificato nel Piano Previsionale e Programmatico 2021-2023, che ha comportato il mancato o ritardato avvio di alcuni progetti di ricerca, con conseguente ridotta erogazione dei servizi previsti dal contratto di *service*.

La Società ha pertanto chiesto ai soci, con lettera del 9 novembre 2021, una rideterminazione del corrispettivo ai sensi dell'art 5.2 del contratto, sulla base dei servizi effettivamente erogati.

Per il 2022 si ipotizza la sottoscrizione di un nuovo contratto che, sulla base dell'esperienza maturata, consenta una più efficace distribuzione delle attività in ottica di ottimizzazione dei processi e garantisca un maggiore grado di flessibilità del corrispettivo legato ai servizi per tener conto dell'andamento delle attività di ricerca (corrispettivo con quota fissa e quota variabile legata al numero e alla dimensione dei progetti avviati).

Per lo svolgimento delle attività di ricerca, F&C impiega ricercatori messi a disposizione da FBK sulla base di un accordo interaziendale di distacco temporaneo sottoscritto a dicembre 2020 con lo scopo di promuovere lo scambio di *know how* e competenze altamente specialistiche funzionale all'avvio delle attività operative da parte di Futuro & Conoscenza.

L'impiego delle risorse qualificate (ricercatori e coordinatori di progetto) è quindi modulato in relazione al numero di progetti attivati e alla strategicità degli obiettivi da perseguire in modo da consentire risposte flessibili in termini di raggiungimento dei risultati rispetto alle esigenze dei Soci.



Nel corso del 2021 sono stati avviati, con l'affidamento da parte del Poligrafico, sei progetti di ricerca che si aggiungono ai primi due progetti ("Modellazione Prototipale 3D" e "Rivestimenti Protettivi ALD"), avviati nel mese di dicembre 2020.

#### *Sviluppo Tagganti*

Il progetto ha l'obiettivo di sviluppare materiali tagganti, fibrille con particolari caratteristiche ottiche, da utilizzare nell'ambito dell'anticontraffazione e tracciabilità delle filiere, in particolare quella agroalimentare. Per questo progetto sono stati attivati nel 2021 accordi di distacco temporaneo da FBK per 7 ricercatori, che saranno integrati da un'ulteriore risorsa assunta in F&C a partire dal mese di febbraio 2022.

#### *Autenticazione con CIE*

L'obiettivo del progetto è di implementare scenari di login con CIE - Carta d'Identità Elettronica (da browser e integrazione in app terze), supportare la federazione dei Service Provider e sviluppare il Portale dell'Identità Digitale. Per questo progetto sono stati attivati nel 2021 accordi di distacco temporaneo da FBK per 6 ricercatori.

#### *e-Voting*

L'obiettivo del progetto è valutare gli approcci disponibili a supportare il voto elettronico sia per quanto riguarda gli aspetti tecnologici che legali, passando da quelli sociologici. Per questo progetto sono stati attivati nel 2021 accordi di distacco temporaneo da FBK per 3 ricercatori, che saranno integrati da un'ulteriore risorsa assunta in F&C a partire dal mese di marzo 2022 con contratto a tempo determinato.

#### *Scenari innovativi per l'identità digitale*

L'obiettivo del progetto è lo studio delle tecnologie emergenti in materia di identità digitale con lo scopo di realizzare POC (*proof of concept*) per individuare soluzioni innovative in relazione ai problemi di business individuati nell'attuale schema di identità digitale "Entra con CIE". In particolare, tale studio ha l'obiettivo di sperimentare in termini di fattibilità, sicurezza, usabilità e privacy, diverse soluzioni tra cui:

- OpenID Connect (OIDC)
- Fast Identity Online (FIDO2)
- Self-Sovereign Identity (SSI)
- Verifiable Credentials (VCs)

Per questo progetto sono stati attivati nel 2021 accordi di distacco temporaneo da FBK per 6 ricercatori, a cui si è aggiunto un ricercatore assunto in F&C con contratto a tempo indeterminato a partire dal mese di novembre.

*Scenari evolutivi dell'identità fisica*

L'obiettivo del progetto è lo studio tecnologie emergenti in materia di identità digitale con lo scopo di realizzare POC (*proof of concept*) per individuare soluzioni innovative in relazione ai problemi di business individuati nell'ambito della dematerializzazione dei documenti fisici. In particolare, tale studio ha l'obiettivo di sperimentare in termini di fattibilità, sicurezza, usabilità, e privacy, diverse soluzioni tra cui:

- Digital Travel Credential – tipo 1
- Digital Travel Credential – tipo 2
- mobile Driving License (ISO 23220 e ISO 18013-5)
- soluzioni mDL basate su SSI / Verifiable Credential
- eWallet di documenti dematerializzati (eIDAS)

Per questo progetto sono stati attivati nel 2021 accordi di distacco temporaneo da FBK per 2 ricercatori, che saranno integrati da altri 4 ricercatori distaccati nel corso del 2022 e da un'ulteriore risorsa assunta in F&C a partire dal mese di aprile 2022 con contratto a tempo determinato.

*Sistema di classificazione automatico*

L'obiettivo del progetto è descrivere nel dettaglio il progetto che prevede la realizzazione di un motore di classificazione che, mediante algoritmi di intelligenza artificiale, possa essere impiegato con un crescente livello di efficacia per classificare la legislazione pubblicata in Gazzetta Ufficiale in modo automatico coadiuvando e, laddove possibile, sostituendo il lavoro umano. Per questo progetto non sono stati attivati nel 2021 accordi di distacco temporaneo da FBK che verranno effettuati nel 2022 per un totale di 4 ricercatori. Infatti, nel 2021, è stato completato un primo studio di fattibilità in collaborazione con FBK.

\*\*\*\*

Il 14 ottobre il Consiglio di Amministrazione ha approvato la proposta di Piano Previsionale e Programmatico («PPP») 2022-2024, sottoposto all'Assemblea dei Soci in data 01 dicembre 2021.

Anche nel triennio 2022–2024 l'impegno della Società sarà orientato al raggiungimento della piena operatività e dell'equilibrio economico nel rispetto dei principi di economicità, flessibilità produttiva ed efficienza dei processi di funzionamento ed in particolare a:

- creare un modello di sviluppo della ricerca tendente a integrare le diverse competenze (tecnologie dei materiali, tecnologie digitali, processi produttivi e di erogazione dei servizi) in un unico processo d'innovazione;

- consolidare la conoscenza del settore per assicurare una maggiore efficacia nello sviluppo dei progetti di ricerca che rispondano prontamente alle specifiche esigenze istituzionali dei soci;
- creare un centro di coordinamento e sfruttamento delle iniziative di ricerca per favorire il riuso dei risultati nei vari settori di interesse del Poligrafico e FBK, stimolando processi di contaminazione interdisciplinare.

## **Il Sistema di Controllo Interno e la Compliance Normativa (ai sensi art. 6 D.Lgs. n.175/2016 Relazione sul governo societario - sistema di controllo interno, Codice Etico)**

Futuro & Conoscenza – quale società *in house* del Poligrafico e della Fondazione Bruno Kessler – ha adottato, coerentemente con quanto stabilito dalla società controllante Poligrafico, il programma per presidiare e monitorare i rischi aziendali.

### **1. Attività di monitoraggio**

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (di seguito SCIGR) è costituito dall'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative finalizzate a una identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, al fine di contribuire al successo sostenibile della società. Esso contribuisce a una conduzione dell'impresa coerente con gli obiettivi aziendali definiti dal Consiglio di Amministrazione investito dei più ampi poteri per l'amministrazione della Società, con facoltà di compiere tutti gli atti opportuni per il raggiungimento degli scopi sociali a esclusione degli atti riservati – dalla Legge e dallo Statuto – all'Assemblea.

Il Consiglio ha un ruolo di assoluta centralità nel SCIGR in quanto definisce le linee fondamentali dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e le linee di indirizzo, in modo che i principali rischi afferenti alla Società risultino correttamente identificati, misurati, gestiti e monitorati.

A supporto del Vertice aziendale, nel presidio complessivo sul sistema di controllo aziendale, in linea con le dimensioni aziendali, sono previsti i seguenti ruoli con funzioni di controllo:

#### *Collegio Sindacale*

È chiamato a vigilare sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione nello svolgimento delle attività sociali e sull'efficacia del sistema di controllo interno.

Il Collegio Sindacale, come previsto dallo Statuto e dai Patti Parasociali, è incaricato di svolgere l'attività di revisione legale del Bilancio d'esercizio, ex art. 2409-bis e seguenti del Codice civile.

#### *Responsabile della Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza ex. L. 190/2012*

In conformità alle disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione di cui alla Legge 190/2012 e in materia di trasparenza e obblighi pubblicitari, di cui al D.Lgs. n. 33/2013, il Consiglio di Amministrazione, ha recepito in data 29 luglio 2021 la nomina del Responsabile della

Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza di Gruppo (di seguito RPCT), già effettuata dalla controllante Poligrafico. Il RPCT ha predisposto il documento di aggiornamento del Piano della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (di seguito PPCT) di Gruppo, approvato dal Consiglio di Amministrazione del Poligrafico nella seduta del 22 gennaio 2021 e recepito da F&C nella seduta del 24 marzo 2021. Il PPCT include al proprio interno, come specifica sezione, gli adempimenti in materia di trasparenza, come previsto dall'art. 10 co. 2 del D. Lgs. 33/2013.

All'interno del Piano è stata inoltre inserita una sezione *ad hoc* dedicata all'individuazione dei processi a rischio corruzione riguardanti Futuro & Conoscenza unitamente a una parte descrittiva delle attività derivanti dal contratto di service stipulato tra quest'ultima e il Poligrafico.

Il Piano è stato elaborato in adesione agli indirizzi delineati dall'Autorità Nazionale Anticorruzione e contiene i principi generali di comportamento definiti nel Codice Etico del Poligrafico, recepito da F&C, e le misure e gli indicatori volti alla prevenzione dei fenomeni di corruzione ex lege n. 190/2012 individuati dal RPCT e adottati dall'organo di indirizzo della società.

#### *Internal Auditing*

La Direzione Internal Auditing del Poligrafico che svolge le attività di controllo sulla base del contratto di service in corso, è indipendente e autonoma, riferendo direttamente, ai sensi dell'art. 17.2 dello Statuto Sociale, al Consiglio di Amministrazione, attraverso un'attività di supervisione e coordinamento svolta dal Presidente del CdA.

In linea con gli “*Standards for the Professional Practice of Internal Audit*”, emessi dall’“*Institute of Internal Auditors*”, è affidato alla Direzione Internal Auditing il compito di assistere l'organizzazione nel perseguimento dei propri obiettivi, supportando il Vertice aziendale e il management attraverso un'attività indipendente e obiettiva di *assurance* e consulenza, volta a valutare e migliorare i processi di controllo, di gestione dei rischi e di *corporate governance*.

La Direzione Internal Auditing svolge le attività di verifica sui processi rilevanti attraverso una metodologia di valutazione integrata del SCIGR, al fine di garantire la conformità normativa in relazione ai diversi ambiti di riferimento di uno stesso incarico. Ciò con l'obiettivo di ridurre gli impatti sull'operatività delle unità organizzative aziendali e di massimizzare la copertura, in termini di audit, dei processi aziendali.

*Responsabile per la protezione dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679*

In data 2 febbraio 2021 Futuro & Conoscenza ha firmato un Contratto di fornitura di servizi amministrativi e gestionali con il Poligrafico e la Fondazione Bruno Kessler.

In esecuzione di tale contratto il Poligrafico e la Fondazione sono stati nominati a giugno 2021 – con atti separati – Responsabili ex art. 28 del Regolamento Europeo 2016/679 (di seguito anche “Regolamento o GDPR”) per le attività di competenza di cui al Contratto in premessa.

La Società non ha provveduto alla nomina del Responsabile per la protezione dei dati (di seguito anche RPD) in quanto ai sensi dell’art. 37 del GDPR tale nomina è obbligatoria se: l’azienda è una amministrazione, ente pubblico o autorità giudiziarie nell’esercizio delle sue funzioni; il soggetto ha come attività principale trattamenti che, per la loro natura, il loro oggetto o le loro finalità, richiedono il monitoraggio regolare e sistematico degli interessati su larga scala; il soggetto ha per attività principale il trattamento, su larga scala, di dati sensibili, genetici, giudiziari, biometrici e relativi alla salute o alla vita sessuale.

Nella valutazione dell’obbligatorietà di tale nomina devono essere considerati alcuni fattori: il numero di soggetti espressi in percentuale della popolazione interessati dal trattamento, il volume dei dati e/o le diverse tipologie di dati oggetto di trattamento, la durata del trattamento e la portata geografica del trattamento.

Secondo le FAQ del Garante devono procedere alla nomina: gli istituti di credito; le imprese assicurative e quasi tutti gli attori del comparto finanziario, gli istituti di vigilanza; i partiti e movimenti politici; i sindacati; i caf e patronati; le società operanti nel settore delle “utilities”, le società che trattano dati di lavoratori e ricerca di personale, le società sanitarie di ogni ordine e grado e tipo, i call center, le società di servizi informatici e televisivi. Viceversa, possono esimersi: le società individuali, i singoli professionisti, gli agenti e rappresentanti, le società piccole e micro, quelle familiari e quelle medie imprese, con riferimento ai trattamenti dei dati personali esclusivamente connessi alla gestione corrente dei rapporti con fornitori e dipendenti.

## **2. Strumenti per la valutazione del rischio**

La Società, su indicazione dell’azionista Poligrafico nell’ambito delle attività di direzione e coordinamento, ha condotto la misurazione del rischio aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati nel Programma elaborato ai sensi dell’art. 6, co. 2, D.Lgs. 175/2016 e verificando l’eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale.

L’analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

1. raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
2. riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
3. elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
4. formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

### *Analisi di indici e margini di bilancio*

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

- a. solidità: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- b. liquidità: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- c. redditività: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare il capitale.

L'analisi è stata condotta sull'anno corrente utilizzando indicatori significativi.

	2021	2020
<b>Stato Patrimoniale</b>		
<b>**Margini**</b>		
Margine di tesoreria	(841.319)	(32.434)
Margine di struttura	7.029	9.274
Margine di disponibilità	(620.816)	(32.434)
<b>**Indici** %</b>		
Indice di liquidità	0,22	0,23
Indice di disponibilità	0,43	0,23
Indice di copertura delle immobilizzazioni	2,93	13,77
Indipendenza finanziaria	0,02	0,28
Leverage	0,00	0,00
<b>Conto economico</b>		
<b>**Margini**</b>		
Margine operativo lordo (MOL)	8.618	4.808
Risultato operativo (EBIT)	5.652	4.445
<b>**Indici** /</b>		
Return on Equity (ROE)	5,18	7,60
Return on Investment (ROI)	0,66	10,29
Return on sales (ROS)	0,93	10,47
<b>Altri indici e indicatori</b>		
Indice di rotazione del capitale investito (ROT) %	0,71	0,98
Rapporto tra PFN e EBITDA	28,28	2,01

## Analisi della Situazione Economica Patrimoniale e Finanziaria

La situazione economica, riclassificata secondo la natura delle voci e qui di seguito esposta, mostra un utile di periodo pari a 557 euro, dopo aver effettuato ammortamenti 2.966 euro ed imposte 5.118 euro.

<b>Conto Economico riclassificato (valori in euro)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi delle vendite e prestazioni	606.425	42.467	563.958
Variazione delle rimanenze di prodotti e semilavorati	220.503	-	220.503
Altri ricavi e proventi	91	-	91
<b>Prodotto dell'esercizio</b>	<b>827.019</b>	<b>42.467</b>	<b>784.552</b>
Acquisto materie	13.375	-	13.375
Variazione rimanenze di materie prime	-	-	-
Servizi	311.997	26.273	285.724
Godimento beni di terzi	-	-	-
Oneri diversi di gestione	3.895	342	3.553
<b>Valore aggiunto</b>	<b>497.752</b>	<b>15.852</b>	<b>481.900</b>
Costi per il personale	489.134	11.044	478.090
<b>Margine operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>8.618</b>	<b>4.808</b>	<b>3.810</b>
<i>Ammortamento:</i>			-
Immobilizzazioni immateriali	618	363	255
Immobilizzazioni materiali	2.348	-	2.348
<b>Risultato operativo</b>	<b>5.652</b>	<b>4.445</b>	<b>1.207</b>
Interessi ed altri oneri finanziari	23	1	22
<b>Risultato prime delle imposte</b>	<b>5.675</b>	<b>4.446</b>	<b>1.229</b>
Imposte dell'esercizio	5.118	3.686	1.432
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>557</b>	<b>760</b>	<b>(203)</b>



La Situazione patrimoniale è stata riclassificata nella tabella qui di seguito riportata.

<b>Analisi della struttura patrimoniale (valori in euro)</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Immobilizzazioni:</i>			
immateriali	1.383	726	657
materiali	2.348	-	2.348
finanziarie:	-	-	-
-crediti ed altri titoli	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>3.731</b>	<b>726</b>	<b>3.005</b>
<i>Capitale d'esercizio:</i>			
Rimanenze magazzino	220.503	-	220.503
Crediti verso parti correlate	606.425	42.467	563.958
Crediti tributari	22.001	-	22.001
Altre attività	153	-	153
Debiti commerciali	76.739	22.339	54.400
Debiti verso parti correlate	555.370	16.044	539.326
Debiti previdenziali	1.896	-	1.896
Altre passività	451.167	3.711	447.456
<b>Totale capitale di esercizio</b>	<b>(236.090)</b>	<b>373</b>	<b>(236.463)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>(232.359)</b>	<b>1.099</b>	<b>(233.458)</b>
<i>Coperto da:</i>			
<i>Capitale proprio:</i>			
Capitale	10.000	10.000	-
Riserva legale	38	-	38
Utili/Perdite portati a nuovo	722	-	722
Risultato di periodo/esercizio	557	759	(202)
<b>Totale capitale proprio</b>	<b>11.317</b>	<b>10.759</b>	<b>558</b>
Indebitamento finanziario a breve termine	-	-	-
Disponibilità e crediti finanziari a breve	243.676	9.660	234.016
<b>Totale copertura</b>	<b>(232.359)</b>	<b>1.099</b>	<b>(233.458)</b>

## Risorse Umane

Al 31 dicembre 2021 è presente un dipendente in forza alla Società.

Al fine di promuovere lo scambio di *know-how* e competenze specialistiche funzionali allo svolgimento delle attività della Società, a dicembre 2020 è stato sottoscritto un accordo di distacco interaziendale tra FBK e Futuro & Conoscenza.

Il costo del lavoro complessivo è quindi pari a 489.134 euro, ed è relativo all'addebito del personale distaccato da parte della Fondazione per l'avvio degli ulteriori cinque progetti di ricerca (25 ricercatori in totale, per un equivalente di 8,95 FTE) e del costo del ricercatore assunto in F&C con contratto a tempo indeterminato a partire dal mese di novembre 2021.

### **Attuazione adempimenti art. 4 del D.M. n. 166, del 24 dicembre 2013**

Con riferimento all'attuazione degli adempimenti previsti dall'art. 4 del D.M. n. 166, del 24 dicembre 2013 (c.d. Decreto Fasce), si rappresenta che nella seduta del 7 settembre 2020 il Consiglio di Amministrazione ha nominato l'ing. Colaiacovo Amministratore Delegato e gli ha contestualmente conferito le relative deleghe operative.

Al riguardo il D.lgs. n. 175/2016 e s.m.i. "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (c.d. Decreto Madia), stabilisce all'art. 11, comma 8, che qualora gli Amministratori siano dipendenti della società controllante hanno l'obbligo di riversare alla società di appartenenza i compensi correlati alla carica. Ciò in virtù del principio di onnicomprensività della retribuzione.

Ciò posto, atteso che l'Amministratore Delegato è dipendente della controllante Poligrafico e ricopre il ruolo di Responsabile della Direzione Sistemi Informativi e Servizi IT, gli emolumenti già determinati in sede assembleare ai sensi dell'art. 2389, 1 comma, c.c. per gli amministratori dipendenti del Poligrafico vengono riversati.

Non sono stati determinati ulteriori emolumenti ex art. 2389 comma 3 c.c. considerato che l'Amministratore Delegato nella seduta del 30 ottobre 2020 vi ha comunque rinunciato.

*Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione (art. 2427, punto 22-quater Codice civile)*

In relazione al contratto di service, nel mese di marzo 2022 i soci FBK e Poligrafico hanno accordato a Futuro & Conoscenza la rimodulazione del corrispettivo del contratto di service per il 2021 da 210.000 a 113.500 euro, a seguito della richiesta effettuata dalla Società in relazione allo scostamento delle tempistiche delle attività di ricerca rispetto a quanto ipotizzato nel piano 2021, dovuto anche dalla situazione emergenziale Covid-19, che ha comportato il mancato avvio di alcuni progetti di ricerca, con conseguente ridotta erogazione dei servizi previsti dal contratto.

Sulla base della Convenzione Quadro sottoscritta a dicembre 2020 con il socio Poligrafico, nel triennio 2022-2024 è previsto l'avvio di otto progetti di cui quattro nell'ambito delle tecnologie produttive e dei materiali e quattro nell'ambito delle tecnologie digitali, finalizzati allo sviluppo di elementi di stampa di sicurezza, soluzioni per la biometria, soluzioni digitali basate su tecniche di stampa e soluzioni digitali per la fruizione dei servizi.

Anche nel 2022, inoltre, alcune figure professionali specializzate (ricercatori e tecnologi) saranno progressivamente assunte direttamente da Futuro & Conoscenza, con l'obiettivo di formare internamente personale in grado di rivestire i principali ruoli organizzativi.

*Destinazione del risultato di esercizio (art. 2427, punto 22-septies Codice civile)*

Signori Soci,

nel presente bilancio che viene sottoposto alla approvazione Vi è stata data notizia circa la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società Futuro & Conoscenza S.r.l. per il 2021 e dei principali avvenimenti intervenuti durante i primi mesi del 2022.

Il bilancio di esercizio 2021 chiude con un risultato positivo di euro 557 che si propone di destinare:

- a riserva legale 5% pari ad euro 28;
- quanto alla parte residua, pari ad euro 529, a nuovo.

Il Consiglio di Amministrazione

# Stato Patrimoniale

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Variazioni</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>			
I Immobilizzazioni immateriali			
1) Costi di impianto ed ampliamento	1.383	726	657
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		-	-
7) Altre		-	-
<b>Totale</b>	<b>1.383</b>	<b>726</b>	<b>657</b>
II Immobilizzazioni materiali			
<b>Totale</b>	<b>2.348</b>	<b>-</b>	<b>2.348</b>
III- Immobilizzazioni finanziarie			
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>3.731</b>	<b>726</b>	<b>3.005</b>
<b>C) Attivo circolante</b>			
I Rimanenze	220.503	-	220.503
<b>Totale</b>	<b>220.503</b>	<b>-</b>	<b>220.503</b>
II Crediti			
1) verso clienti		-	-
4) verso imprese controllanti	606.425	42.467	563.958
5 bis) crediti tributari	22.001		22.001
5 quater) verso altri	6		6
<b>Totale</b>	<b>628.432</b>	<b>42.467</b>	<b>585.965</b>
IV)- Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	243.676	9.660	234.016
<b>Totale</b>	<b>243.676</b>	<b>9.660</b>	<b>234.016</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>147</b>	<b>-</b>	<b>147</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.092.758</b>	<b>52.127</b>	<b>1.040.631</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.096.489</b>	<b>52.853</b>	<b>1.043.636</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>			
I Capitale	10.000	10.000	-
IV Riserva Legale	38		38
VI Altre Riserve		(1)	1
VIII Utile (perdite) portati a nuovo	722		722
IX Risultato dell'esercizio	557	760	(203)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>11.317</b>	<b>10.759</b>	<b>558</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto per lavoro subordinato</b>	<b>177</b>		
<b>D) Debiti</b>			
7) debiti verso fornitori		22.339	(22.339)
11) debiti verso imprese controllanti		16.044	(16.044)
12) debiti tributari		3.686	(3.686)
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:			-
14) altri debiti		25	(25)
<b>Totale debiti</b>	<b>1.084.995</b>	<b>42.094</b>	<b>1.042.901</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.096.489</b>	<b>52.853</b>	<b>1.043.636</b>

# Conto Economico



<b>Conto Economico</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) Valore della produzione</b>			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	606.425	42.467	563.958
2) variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	220.503		220.503
5) altri ricavi e proventi:			-
b) vari	91		91
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>827.019</b>	<b>42.467</b>	<b>784.552</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
6) per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	(13.375)		(13.375)
7) per servizi	(311.997)	(26.273)	(285.724)
8) per godimento di beni di terzi			-
9) per il personale:			-
a) salari e stipendi		(8.009)	8.009
b) oneri sociali		(2.400)	2.400
c) trattamento di fine rapporto		(635)	635
e) altri costi			-
f) recuperi personale distaccato			-
<i>Costi del personale</i>	<i>(489.134)</i>	<i>(11.044)</i>	<i>(478.090)</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	(2.966)	(363)	(2.603)
a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali		(363)	363
b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali			-
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>(2.966)</i>	<i>(363)</i>	<i>(2.603)</i>
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-		-
14) oneri diversi di gestione	(3.895)	(342)	(3.553)
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>(821.367)</i>	<i>(38.022)</i>	<i>(783.345)</i>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>5.652</b>	<b>4.445</b>	<b>1.207</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>22</b>
16) altri proventi finanziari	23	1	22
17) interessi ed altri oneri finanziari			-
17bis) utile e perdite su cambi			-
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>22</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>5.675</b>	<b>4.446</b>	<b>1.229</b>
20) imposte sul reddito d'esercizio			
correnti	(5.118)	(3.686)	(1.432)
anticipate			-
<b>21) Risultato dell'esercizio</b>	<b>557</b>	<b>760</b>	<b>(203)</b>

# Nota Integrativa

## Introduzione

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2021, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, c.1, C.C..

La società è stata costituita in data 29 luglio 2020 con atto del dott. Pasquale Farinero notaio in Roma n. 29751/15443 ed il bilancio è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. E' redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Qualora gli effetti derivanti dagli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa siano irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta non verranno adottati ed il loro mancato rispetto verrà evidenziato nel prosieguo della presente nota integrativa.

Detto bilancio è redatto in forma abbreviata in quanto non si sono realizzati i presupposti per l'obbligo di redazione in forma ordinaria di cui all'art. 2435-bis.

La citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni del Testo unico delle imposte sui redditi (TUIR) DPR 917/1986 e successive modificazioni e integrazioni.

Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga di totale.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili, mentre differisce dalla modalità XBRL in quanto la stessa non è tecnicamente idonea a rappresentare nel dettaglio e nella adeguata chiarezza espositiva la situazione aziendale.

La società svolge la propria attività di ricerca nei seguenti settori: 1. Tecnologie dei materiali per lo sviluppo di substrati cartacei e plastici con caratteristiche innovative; 2. Tecnologie dei materiali per lo sviluppo di elementi di anticontraffazione relativi a tutti i livelli di sicurezza (overt, covert e forensic); 3. Sviluppo di materiali e tecniche produttive di stampa di sicurezza per la realizzazione di elementi di sicurezza digitali innovativi; 4.

Sviluppo di soluzioni software e servizi digitali per la sicurezza, l'anticontraffazione e l'identificazione.

I progetti previsti dal piano industriale della società sono: si tratta di ALD - Rivestimenti Protettivi ALD; MP3D - Modellazione Prototipale 3D; Sviluppo Tagganti; Autenticazione Con CIE; E- Voting; Scenari innovativi dell'Identità Digitale; Scenari innovativi dell'Identità Fisica e Sistema di Classificazione automatico tutti svolti per conto del socio IPZS.

## Principi di redazione

### Principi generali di redazione del bilancio

Ai sensi dell'art. 2423, c. 2, C.C. il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta:
  - secondo **prudenza**. A tal fine sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;
  - nella prospettiva della **continuazione dell'attività**, quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante destinato, almeno per un prevedibile arco temporale futuro, alla produzione di reddito. A questo proposito si fa notare che le problematiche legate alla pandemia "Covid 19" non hanno pesato sulla pur breve attività dell'esercizio in esame, né dovrebbero pesare sull'esercizio 2021.
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della **sostanza** dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle transazioni;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come i costi siano correlati ai ricavi dell'esercizio;

- la **rilevanza** dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- essendo il primo esercizio, non si è tenuto conto della **comparabilità** nel tempo delle voci di bilancio;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della **neutralità** del redattore.

La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico è la seguente:

- lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424, 2425 e 2435-bis del C.C;
- l'iscrizione delle voci di Stato patrimoniale e Conto economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del C.C..

Il contenuto della presente Nota integrativa è formulato adottando, laddove applicabili, tutte le semplificazioni previste dall'art. 2435-bis c. 5 C.C.. Sono pertanto fornite solo le informazioni richieste dai seguenti numeri dell'art. 2427 c. 1 C.C.:

- n. 1) criteri di valutazione;
- n. 2) movimenti delle immobilizzazioni;
- n. 6) ammontare dei debiti di durata residua superiore a 5 anni e dei debiti assistiti da garanzie sociali (senza indicazione della ripartizione per area geografica);
- n. 8) oneri finanziari capitalizzati;
- n. 9) impegni, garanzie e passività potenziali;
- n. 13) elementi di ricavo e di costo di entità o incidenza eccezionali;
- n. 15) numero medio dei dipendenti, omettendo la ripartizione per categoria;
- n. 16) compensi, anticipazioni, crediti concessi ad amministratori e sindaci;
- n. 22-bis) operazioni con parti correlate, limitatamente, a norma dell'art. 2435-bis c. 1 n. 6, a quelle realizzate direttamente o indirettamente con i maggiori soci/azionisti, con i membri degli organi di amministrazione e controllo, nonché con le imprese in cui la società stessa detiene una partecipazione;
- n. 22-ter) accordi fuori bilancio, omettendo le indicazioni riguardanti gli effetti patrimoniali, finanziari ed economici;
- n. 22-quater) fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- n. 22-sexies) nome e sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui l'impresa fa parte in quanto impresa controllata, omettendo l'indicazione del luogo ove è disponibile la copia del bilancio consolidato;

nonché quelle previste dall'art. 2427-bis c. 1 n. 1 relativo al fair value degli strumenti finanziari derivati.

La Nota integrativa contiene, infine, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La società non presenta il rendiconto finanziario in quanto si è avvalsa dell'esonero di cui all'art. 2435-bis c. 2 ultimo capoverso C.C..

Inoltre si è usufruito della facoltà di esonero dalla redazione della Relazione sulla gestione prevista dall'art. 2435-bis C.C. c. 7, in quanto sono riportate in Nota Integrativa le informazioni richieste dai nn. 3 e 4 dell'art. 2428 C.C..

### **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Si dà atto che nel presente bilancio non si sono verificati casi eccezionali che comportino il ricorso alla deroga di cui al quinto comma dell'art. 2423.

### **Criteri di valutazione applicati**

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426, salvo la deroga di cui all'art. 2435-bis c. 7-bis, e nelle altre norme del C.C..

In applicazione della suddetta deroga, la società si avvale della facoltà di iscrivere i titoli al costo di acquisto, i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale.

Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopra richiamate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

### **Nota integrativa abbreviata, attivo**

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, compongono l'Attivo di Stato patrimoniale.

## B. IMMOBILIZZAZIONI

L'attivo immobilizzato raggruppa, sotto la lettera "B Immobilizzazioni" soltanto le sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale relativa alle:

- I Immobilizzazioni immateriali.
- II Immobilizzazioni materiali.

### B – I. Immobilizzazioni immateriali

L'ammontare dell'attivo immobilizzato al 31/12/2021 è pari a euro 1.383 (nel precedente esercizio era pari a 726€).

Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 1, di seguito sono forniti i criteri di valutazione relativi a ciascuna sottoclasse iscritta nel presente bilancio.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali comprendono:

- costi di impianto e di ampliamento
- concessioni, licenze, marchi e diritti simili

e risultano iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei relativi oneri accessori.

#### **Ammortamento**

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o costo. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce, periodo che, per i costi pluriennali, non è superiore a cinque anni. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Gli **oneri pluriennali** sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale, con il consenso del Collegio sindacale, in quanto risulta dimostrata la loro utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la società ed è

stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità, tenendo in debito conto il principio della prudenza. Se in esercizi successivi a quello di capitalizzazione venisse meno detta condizione, si provvederà a svalutare l'immobilizzazione.

In particolare risultano iscritti a bilancio:

	31/12/2020	31/12/2021	variazione
Spese di costituzione	1.089	1.089	0
- Fondo amm. Spese di costituzione	-363	-726	-363
Marchi	0	1.275	1.275
- F.do ammortamento marchi	0	-255	-255
Totale	726	1.383	657

## B – II. Immobilizzazioni materiali

L'ammontare dell'attivo immobilizzato al 31/12/2021 è pari a euro 2.348 (nel precedente esercizio la voce non era presente).

Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 1, di seguito sono forniti i criteri di valutazione relativi a ciascuna sottoclasse iscritta nel presente bilancio.

### CRITERI DI VALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali comprendono:

- macchine d'ufficio e computer

e risultano iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei relativi oneri accessori. Tali immobilizzazioni ammontano, al netto dei fondi, a euro 2.348 (nel precedente esercizio era pari a 0€).

### Ammortamento

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o costo. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene all'interno del progetto di ricerca a cui il bene stesso riferisce. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo



qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

## C. ATTIVO CIRCOLANTE

L'Attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale le seguenti sottoclassi:

- I. - Rimanenze;
- II. - Crediti;
- IV - Disponibilità Liquide

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2021 è pari ad euro 1.092.758 (nel precedente esercizio era pari a 52.127€) di cui euro 220.503 per "rimanenze" (non presenti l'anno precedente), euro 628.579 (nel 2020 era 42.467€) per "crediti" ed euro 243.676 (nel 2020 era 9.660€) per "disponibilità liquide".

Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 1, di seguito sono forniti i criteri di valutazione relativi a ciascuna sottoclasse iscritta nel presente bilancio.

### CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

#### C – I. Rimanenze

Alla data del 31/12/2021 sono presenti a bilancio rimanenze per euro 220.503 (non presenti l'anno precedente) e si riferiscono interamente alla voce "Rimanenze per lavori in corso su ordinazione".

#### C – II. Crediti

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, i Crediti sono iscritti nella sottoclasse C.II dell'Attivo di Stato patrimoniale per l'importo complessivo di euro 628.579 (nel 2020 era 42.467€). Le voci che compongono la categoria dei "Crediti" sono le seguenti a cui vanno aggiunti i risconti attivi per 147€:

31/12/2020	31/12/2021	variazione
------------	------------	------------

Crediti per fatture da emettere	42.467	606.425	563.958
Crediti tributari	0	22.001	22.001
Crediti verso altri	0	6	6
Totale	42.467	628.579	586.112

I crediti iscritti in bilancio rappresentano validi diritti ad esigere ammontari di disponibilità liquide da clienti o da altri terzi.

I crediti originati da ricavi per operazioni di vendita di beni o prestazione di servizi sono stati rilevati in base al principio della competenza poiché il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e si è verificato:

- per i beni, il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà;
- per i servizi, l'ultimazione della prestazione.

La classificazione dei crediti nell'attivo circolante è effettuata secondo il criterio di destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria di gestione.

Come richiesto dall'art. 2424 del codice civile, i crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati suddivisi, in base alla scadenza, tra crediti esigibili entro ed oltre l'esercizio successivo.

La società si è avvalsa della facoltà riconosciuta alle società che redigono il bilancio in forma abbreviata di non valutare i crediti dell'attivo circolante con il criterio del costo ammortizzato; la rilevazione iniziale di tutti i crediti del circolante è stata effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi.

#### **C – IV. Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide, esposte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse C.IV per euro 243.676 (nel 2020 era 9.660€), corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche e alle liquidità esistenti nelle casse sociali alla chiusura dell'esercizio e sono state valutate al valore nominale.

## **Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto**

### **Introduzione**

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 compongono il Patrimonio netto e il Passivo di Stato patrimoniale.

### **A. PATRIMONIO NETTO**

Il **patrimonio netto** è la differenza tra le attività e le passività di bilancio. Le voci del patrimonio netto sono iscritte nel passivo dello Stato patrimoniale alla classe A "Patrimonio netto" con la seguente classificazione:

I - Capitale

IV - Riserva legale

VII - Utili (perdite) portati a nuovo

IX - Utile (perdita) dell'esercizio

Il patrimonio netto ammonta a euro 11.317 (nel 2020 era 10.759€) ed è costituito per euro 10.000 dal capitale sociale, per euro 38 dalla riserva legale, per euro 722 dagli utili esercizi precedenti portati a nuovo e per euro 557 dall'utile dell'esercizio in esame (lo scorso esercizio l'utile di 760€).

### **C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO**

Nel corso dell'anno in esame è stato assunto il primo dipendente della società. Conseguentemente a fine anno è stato calcolato il relativo TFR che ammonta a euro 177 (non presente l'anno precedente).

### **D. DEBITI**

### **CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO**

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente.

I debiti originati da acquisti di beni e di servizi sono rilevati in base al principio della competenza poiché il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e si è verificato:

- per i beni, il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà;
- per i servizi, l'ultimazione della prestazione ricevuta.

Poiché la società si è avvalsa della facoltà di non valutare i debiti con il criterio del costo ammortizzato, la loro rilevazione iniziale è stata effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi.

Come richiesto dall'art. 2424 del codice civile, i debiti sono stati suddivisi, in base alla scadenza, tra debiti esigibili entro ed oltre l'esercizio successivo.

L'importo dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per complessivi euro 1.084.995 (nello scorso esercizio erano 42.094€).

Di seguito i dettagli delle singole voci:

	31/12/2020	31/12/2021	variazione
Debiti per acconti	0	434.737	434.737
Debiti verso fornitori	38.383	631.932	593.549
Debiti tributari	3.686	15.432	11.746
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	1.896	1.896
Altri debiti	25	998	973

### **Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

Nell'esercizio in esame il caso non si pone.

## **Nota integrativa abbreviata, conto economico**

### **Introduzione**

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 compongono il Conto economico.

Nella redazione del Conto economico la società **non** si è avvalsa delle semplificazioni consentite dall'art. 2435-bis c. 3 C.C.. Il Conto economico è pertanto redatto secondo lo schema di cui all'art. 2425 C.C..

### **A. VALORE DELLA PRODUZIONE**

Alla voce A.1) relativa ai ricavi per vendite e prestazioni sono rilevati importi nell'anno in esame per euro 606.425 mentre nell'esercizio precedente il realtivo valore era 42.467€.

Nella voce A.3) sono iscritti i ricavi derivanti dalla variazione dei lavori in corso su ordinazione pari a euro 220.503, non presenti lo scorso esercizio. La voce A.5) è relativa a quei ricavi che, non rientrando nell'attività caratteristica o finanziaria, sono stati considerati come aventi natura accessoria; nell'esercizio sono rilevati euro 91 (nell'esercizio precedente non si era posto il caso).

### **B. COSTI DELLA PRODUZIONE**

I costi e gli oneri della classe B del Conto economico, classificati per natura, sono stati indicati al netto di resi, sconti di natura commerciale, abbuoni e premi.

Sono stati imputati alle voci B.6, B.7 e B.8 non solo i costi di importo certo risultanti da fatture ricevute dai fornitori, ma anche quelli di importo stimato non ancora documentato, per i quali sono stati effettuati appositi accertamenti.

#### **B – 6. Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci includono anche i costi accessori di acquisto (trasporti, assicurazioni, carico e scarico, ecc.) qualora il fornitore li

abbia inclusi nel prezzo di acquisto delle materie e merci. In caso contrario, sono stati iscritti tra i costi per servizi (voce B.7). Il valore iscritto alla voce nell'anno in esame è pari a euro 13.375 (mentre non era presente lo scorso anno) e si divide in: 12.566€ per materiali di consumo e 810€ per spese di trasporto.

### **B – 7. Costi per servizi**

Alla data del 31/12/2021 l'importo vale euro 314.997 (mentre l'anno precedente era 26.273€) ed è diviso nelle seguenti voci principali:

	31/12/2020	31/12/2021	variazione
Compensi organi istituzionali	21.249	54.858	33.609
Consulenze e prestazioni di servizi	5.000	180.957	175.957
Collaborazioni, Dottorandi, Assegnisti	0	73.445	73.445
Altri servizi	24	2.737	2.713
Totale	26.273	311.997	285.724

### **B – 9. Costi per il personale**

Alla voce B.9 è stato imputato sia il costo del personale distaccato dal socio Fondazione Bruno Kessler che il costo riferito al personale direttamente assunto dalla società. Rispetto all'anno precedente il costo del personale distaccato è stato inserito globalmente nella voce "Costi per salari e stipendi"; il rimanente di questa voce e le altre due voci si riferiscono all'unico dipendente della società.

Le voci del costo del personale sono così composte:

	31/12/2020	31/12/2021	variazione
Costi per salari e stipendi	11.044	484.784	473.740
Costi per oneri sociali	0	3.941	3.941
Costi per TFR	0	408	408
Totale	11.044	489.133	478.089

### **B – 10. Ammortamenti e svalutazioni**

Alla data del 31/12/2021 la voce prevede un importo pari a euro 2.966 (lo scorso anno era 363€) e nel dettaglio si divide in:

	31/12/2020	31/12/2021	variazione
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	363	618	255
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0	2.348	2.348
Totale	363	2.966	2.603

#### **B – 14. Oneri diversi di gestione**

Alla data del 31/12/2021 la voce ha un importo pari a euro 3.895 (lo scorso anno era 342€) di cui l'importo principale si riferisce alle assicurazioni (3.366€).

Nel complesso, i costi della produzione di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, al netto dei resi, degli sconti di natura commerciale e degli abbuoni, ammontano a euro 821.367 contro i 38.022€ dell'anno precedente.

#### **C.PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Nella classe C del Conto economico sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa, caratterizzata dalle operazioni che generano proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, crediti iscritti nelle immobilizzazioni e finanziamenti di qualsiasi natura attivi e passivi, e utili e perdite su cambi.

I proventi e oneri di natura finanziaria sono stati iscritti in base alla competenza economico-temporale: nell'esercizio in esame valgono euro 23 (lo scorso anno era 1€) e si riferiscono totalmente alla voce "Interessi attivi su c/c".

#### **D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE**

La società non ha proceduto ad alcuna svalutazione o rivalutazione o ripristino di valore di attività e passività finanziarie.

## **IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO/COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI**

Nell'esercizio in esame il caso non si pone.

## **IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE**

In questa voce si rilevano i tributi diretti di competenza dell'esercizio in commento.

### **Imposte dirette**

Le imposte sono rilevate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto le imposte correnti da liquidare per l'esercizio determinate secondo le aliquote e le norme vigenti, comprese le sanzioni e gli interessi maturati relativi all'esercizio in commento e sono divise in:

- IRES 5.009
- IRAP 109

### **Differenze temporanee e rilevazione delle imposte differite attive e passive**

Nell'esercizio in esame il caso non si pone.

I debiti per IRES e IRAP dell'esercizio, iscritti nella classe "D - Debiti" del passivo di Stato patrimoniale, sono indicati in misura corrispondente ai rispettivi ammontari rilevati nella voce E.20 di Conto economico, relativamente all'esercizio chiuso al 31/12/2021, tenuto conto della dichiarazione dei redditi e della dichiarazione IRAP che la società dovrà presentare entro il termine stabilito dalle norme vigenti.

### **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31/12/2021, nella presente sezione della Nota integrativa si forniscono, nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C. nonché di altre disposizioni di legge, le seguenti informazioni:

### **Dati sull'occupazione**



Come già anticipato, per il personale la società ha in essere dei contratti di distacco con il socio Fondazione Bruno Kessler; oltre ai dati di costo, già visti in precedenza. In questa sede si rende noto che le figure interessate sono:

<b>PROGETTO</b>	<b>LIVELLO</b>	<b>DISTACCO EFFETTIVO</b>
ALD	R2 - RICERCATORE 2 LIVELLO	11%
	R2 - RICERCATORE 2 LIVELLO	5%
	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	35%
	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	5%
	T2 - TECNOLOGO 2 LIVELLO	7%
	R4 - RICERCATORE 4 LIVELLO	62%
MP3D	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	9%
	R2 - RICERCATORE 2 LIVELLO	5%
	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	5%
	T2 - TECNOLOGO 2 LIVELLO	7%
	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	73%
	R4 - RICERCATORE 4 LIVELLO	21%
SVILUPPO TAGGANTI	R2 - RICERCATORE 2 LIVELLO	19%
	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	20%
	R4 - RICERCATORE 4 LIVELLO	33%
	R2 - RICERCATORE 2 LIVELLO	20%
	R2 - RICERCATORE 2 LIVELLO	29%
	L2 - LIVELLO 2	33%
AUTENTICAZIONE CON CIE	R1 - RICERCATORE 1 LIVELLO	12%
	T4 - TECNOLOGO 4 LIVELLO	17%
	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	26%
	R4 - RICERCATORE 4 LIVELLO	48%
	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	47%
	R4 - RICERCATORE 4 LIVELLO	8%
	L5 - LIVELLO 5	58%
EVOTING	R1 - RICERCATORE 1 LIVELLO	13%
	T4 - TECNOLOGO 4 LIVELLO	44%
	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	49%

SCENARI INNOVATIVI PER L'IDENTITA' DIGITALE	R1 - RICERCATORE 1 LIVELLO	4%
	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	17%
	R3 - RICERCATORE 3 LIVELLO	17%

	R4 - RICERCATORE 4 LIVELLO	46%
	L5 - LIVELLO 5	57%
	R4 - RICERCATORE 4 LIVELLO	9%
SCENARI INNOVATIVI PER L'IDENTITA' FISICA	R1 - RICERCATORE 1 LIVELLO	11%
	R4 - RICERCATORE 4 LIVELLO	6%

**Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

**Ammontare complessivo dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto (art. 2427 c. 1 n. 16 C.C.)**

I compensi spettanti, le anticipazioni e i crediti concessi agli Amministratori e ai Sindaci nel corso dell'esercizio in commento, nonché gli impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate, risultano dal seguente prospetto:

		Compenso €
Consiglio di Amministrazione	Presidente	15.000
	Consiglieri	5.000
Collegio Sindacale	Presidente	10.000
	Sindaci	8.000

**Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non vi sono impegni, garanzie e passività potenziali che non risultino nello stato patrimoniale.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

### Operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 c. 1 n. 22-bis C.C.)

Al fine di assicurare il rispetto delle disposizioni legislative e, in particolare, di quanto stabilito dal D.Lgs. 3/11/2008 n. 173 in materia di informativa societaria riguardante le operazioni con parti correlate, la società, nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, ha provveduto a definire i criteri di individuazione delle operazioni concluse con le suddette parti correlate.

Le operazioni in argomento sono state effettuate, di norma, a condizioni analoghe a quelle applicate per operazioni concluse con soggetti terzi indipendenti. Le operazioni sono state effettuate sulla base di valutazioni di reciproca convenienza economica così come la definizione delle condizioni da applicare è avvenuta nel rispetto della correttezza.

Le tipologie di parti correlate definite dal 6° comma dell'articolo 2435-bis e significative per la società, comprendono:

- le società controllate;
- le società collegate;

### Prospetto di sintesi delle operazioni con parti correlate

#### RICAVI

##### Nei confronti di IPZS

Ricavi per servizi	606.424,79
Rimanenze Finali prodotti in c/lavorazione	220.503,46

#### COSTI

##### Nei confronti di IPZS

Spese per CDA e Presidenza	10.000,00
Servizi Ricerca e Ammin – costo service 2021	31.000,00
Servizi Ricerca e Ammin – nota di credito costo service 2021	- 31.000,00

##### Nei confronti di FBK

Distaccamenti	470.930,22
Assegnisti	28.000,00
Dottorandi	45.444,97
Studi di fattibilità	58.000,00
Riaddebito costi Cloud	371,52
Viaggi	244,50
Costo del Service	113.500,00

## **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

### **Natura e obiettivo economico di accordi non risultanti dallo stato patrimoniale (art. 2427 c. 1 n. 22-ter C.C.)**

Non sussistono accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale dotati dei requisiti di cui al n. 22-ter dell'art. 2427 C.C.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (art. 2427 c. 1 n. 22-quater C.C.)**

Nessun fatto di rilievo è avvenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio in esame; ciò non richiede la variazione dei valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Si segnala il perdurare dell'emergenza Covid-19 anche per i primi mesi del 2022.

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

### **Informazioni relative al valore equo "fair value" degli strumenti finanziari derivati (art.2427-bis c.1 n.1 C.C.)**

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano utilizzati strumenti finanziari derivati, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

### **Informazioni sulla società o l'ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento (art. 2497-bis C.C.)**

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società IPZS S.p.A. Ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4 del codice civile, vengono di seguito esposti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>			
I Immobilizzazioni immateriali			
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	441.401	113.516	327.885
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	3.406.482	3.970.391	(563.909)
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	47.543	9.598	37.945
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.712.127	883.076	829.051
7) Altre	301.074	208.333	92.741
<b>Totale</b>	<b>5.908.627</b>	<b>5.184.914</b>	<b>723.713</b>
II Immobilizzazioni materiali			
1) terreni e fabbricati	67.151.152	68.020.151	(868.999)
2) impianti e macchinario	100.028.809	66.887.815	33.140.994
3) attrezzature industriali	212.765	260.771	(48.006)
4) altri beni	24.755.022	29.834.106	(5.079.084)
5) immobilizzazioni in corso ed acconti	29.770.245	40.534.877	(10.764.632)
<b>Totale</b>	<b>221.917.993</b>	<b>205.537.720</b>	<b>16.380.273</b>
III- Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni			
a) imprese controllate	35.808.000	56.278.385	(20.470.385)
a) imprese collegate	4.950.957	3.999.492	951.465
d) altre imprese	799	799	0
2) crediti			
d) verso altri			
entro l'esercizio	294.714	152.644	142.070
oltre l'esercizio	1.532.722	1.608.919	(76.197)
<b>Totale</b>	<b>42.587.192</b>	<b>62.040.239</b>	<b>(19.453.047)</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>270.413.812</b>	<b>272.762.873</b>	<b>(2.349.061)</b>
<b>C) Attivo circolante</b>			
I Rimanenze			
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	25.351.537	24.338.134	1.013.403
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	25.147.616	23.024.249	2.123.367
4) prodotti finiti e merci	11.742.200	16.633.854	(4.891.654)
5) immobilizzazioni destinate alla vendita	100.952	138.472	(37.520)
<b>Totale</b>	<b>62.342.305</b>	<b>64.134.709</b>	<b>(1.792.404)</b>
II Crediti			
1) verso clienti	39.516.411	37.063.097	2.453.314
2) verso imprese controllate	1.740.369	5.788.363	(4.047.994)
3) verso imprese collegate	767.216	406.716	360.500
4) verso imprese controllante	153.637.684	165.656.883	(12.019.199)
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	2.198.243	3.054.410	(856.167)
5 bis) crediti tributari	13.822.218	11.955.878	1.866.340
5 ter) imposte anticipate	21.494.972	21.494.972	0
5 quater) verso altri	3.738.126	1.301.502	2.436.624
<b>Totale</b>	<b>236.915.239</b>	<b>246.721.821</b>	<b>(9.806.582)</b>
IV)- Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	484.513.784	524.641.051	(40.127.267)
3) denaro e valori in cassa	25.317	36.699	(11.382)
<b>Totale</b>	<b>484.539.101</b>	<b>524.677.750</b>	<b>(40.138.649)</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>783.796.645</b>	<b>835.534.280</b>	<b>(51.737.635)</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>4.255.636</b>	<b>6.180.135</b>	<b>(1.924.499)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.058.466.093</b>	<b>1.114.477.288</b>	<b>(56.011.195)</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>			
I Capitale	340.000.000	340.000.000	0
IV Riserva legale	48.310.245	44.103.786	4.206.459
VII Altre riserve:			
Riserva disponibile	30.939.490	30.939.490	0
Riserva da conferimento	932.318	932.318	0
Contributi in conto capitale	551.081	551.081	0
IX Risultato dell'esercizio	54.050.193	84.129.174	(30.078.981)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>474.783.327</b>	<b>500.655.849</b>	<b>(25.872.522)</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>			
3) altri fondi per rischi ed oneri:			
altri	203.889.574	202.844.212	1.045.362
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>11.398.462</b>	<b>14.921.532</b>	<b>(3.523.070)</b>
<b>D) Debiti</b>			
4) debiti verso banche	0	60.270	(60.270)
5) debiti verso altri finanziatori			
entro l'esercizio	218.194	206.797	11.397
oltre l'esercizio	4.675.816	4.894.010	(218.194)
6) acconti	55.647	54.156	1.491
7) debiti verso fornitori	124.659.444	135.715.981	(11.056.537)
9) debiti verso imprese controllate	1.077.630	15.872.891	(14.795.261)
10) debiti verso imprese collegate:			
oltre l'esercizio	0	17.356	(17.356)
11) debiti verso imprese controllanti	108.210.279	102.686.037	5.524.242
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	9.800.139	14.480.981	(4.680.842)
12) debiti tributari	98.050.539	98.781.328	(730.789)
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:			
entro l'esercizio	5.327.523	5.060.187	267.336
oltre l'esercizio	0	720.000	(720.000)
14) altri debiti	15.925.890	17.020.509	(1.094.619)
<b>Totale debiti</b>	<b>368.001.101</b>	<b>395.570.503</b>	<b>(27.569.402)</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	393.629	485.192	<b>(91.563)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.058.466.093</b>	<b>1.114.477.288</b>	<b>(56.011.195)</b>

## Azioni proprie e di società controllanti

Si precisa che:

- la società non possiede azioni proprie, neppure indirettamente;
- la società non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti;
- nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere acquisti o alienazioni di azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Nell'esercizio in esame il caso non si pone.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

### Proposta di copertura delle perdite

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione del risultato d'esercizio:

Descrizione	Valore
<b>UTILE d'esercizio:</b>	<b>557</b>
- a Riserva legale	28
- a Nuovo	529